**Exercice 6 : Organisation de production**

*Proposition de* Corrigé

**Points forts à développer :** *(les propositions devront être classées)*

**•** Propositions concernant l’orientation générale, la stratégie de production à préconiser :

* Passer d’une production mono-produit à une production diversifiée
* Passer d’une production 100% prévision (poussée par l’amont) à une production régulée par la demande (en utilisant par exemple le Kanban)

* L’objectif étant entre autres de libérer de la trésorerie et de la capacité de financement pour investir en recherche / développement et en marketing.
* Tout cela pour s’aligner dans un premier temps, puis dépasser la concurrence en termes d’innovation et d’organisation de production.

• Propositions concernant le processus :

* fabrication (analyse de la valeur : fonction fondamentale du tapis volant)
* contrôle (une fois tissé et motorisé, le tapis est difficilement modifiable à priori, mettre en place un système de contrôle préventif du type Poka Yoke ainsi que des contrôles consécutifs).
* transport (écoulement pièce à pièce avec transport automatique par convoyage
* stockage (ne plus fabriquer par lot)

• Proposition concernant l’opération :

* SMED pour réduire les délais
* Nivellement et synchronisation
* Automatisation